

УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА УСТОЙЧИВОСТЬ ОТРАСЛИ

З.М. Каримова

Душанбинский филиал Национального исследовательского технологического университета «МИСИС»

в г. Душанбе, Республика Таджикистан

В статье исследуются угрозы экономической безопасности строительного комплекса Республики Таджикистан и оценивается их влияние на устойчивость отрасли в условиях макроэкономической нестабильности и трансформации национальной экономики. Цель исследования заключается в выявлении и систематизации внутренних и внешних угроз, определении основных каналов их воздействия на устойчивость строительного комплекса и обосновании направлений совершенствования механизмов экономической безопасности. На основе анализа официальных статистических данных рассмотрена динамика развития строительного сектора, его вклад в формировании валового внутреннего продукта, инвестиционной активности и объёмы ввода жилья. Выявлены и систематизированы внутренние и внешние угрозы экономической безопасности строительного комплекса, определены основные направления их воздействия на финансово-экономические показатели строительных организаций. С использованием SWOT-анализа проведена комплексная оценка факторов внутренней и внешней среды, позволившая определить стратегические уязвимости и потенциал устойчивого развития отрасли. Обоснована необходимость формирования системного механизма обеспечения экономической безопасности строительного комплекса, ориентированного на снижение рисков, повышение инвестиционной привлекательности и обеспечение долгосрочной устойчивости отрасли. Полученные результаты могут быть использованы при разработке отраслевых программ развития и совершенствовании государственной политики в сфере строительства.

Ключевые слова: экономическая безопасность, строительный комплекс, устойчивость отрасли, риски, угрозы, SWOT-анализ, Таджикистан, инвестиции, макроэкономическая нестабильность.

ТАҲДИДҲОИ АМНИЯТИ ИҚТИСОДӢ ДАР КОМПЛЕКСИ СОҲТМОНӢ ВА ТАЪСИРИ ОНҲО БА УСТУВОРИИ СОҲА

З.М. Каримова

Филиалы Донишгоҳи миллии таҳқиқотии технологӣ “МИСИС” дар ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон

Дар мақола таҳдидҳои амнияти иқтисодии комплекси соҳтмони Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ шуда, таъсири онҳо ба устувории соҳа дар шароити ноустувории макроиқтисодӣ ва табдилоти иқтисодии миллий арзёбӣ мешавад. Мақсади таҳқиқот аз муайян ва ғуруҳбандӣ намудани таҳдидҳои дохилӣ ва беруна, муайян кардани самтҳои асосии таъсири онҳо ба устувории комплекси соҳтмонӣ ва асоснок намудани самтҳои тақмили механизмҳои таъмини амнияти иқтисодӣ иборат мебошад. Дар асоси таҳлили маълумоти расмӣ омории мақола, динамикаи рушди соҳаи соҳтмон, ҳиссаи он дар ташаккули маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, ғайриқиятҳои сармоягузорӣ ва ҳаҷми ба истифода додани манзилҳо баррасӣ шудааст. Таҳдидҳои дохилӣ ва хориҷӣ ба амнияти иқтисодии комплекси соҳтмонӣ муайян ва систематизатсия карда шуда, самтҳои асосии таъсири онҳо ба нишондиҳандаҳои молиявӣ ва иқтисодии ташкилотҳои соҳтмонӣ муайян шудаанд. Бо истифода аз воситаҳои таҳлили SWOT арзёбии ҳамаҷонибаи омилҳои муҳити дохилӣ ва хориҷӣ гузаронида шуда, нуксонҳои стратегӣ ва имкониятҳои рушди устувори соҳа муайян карда шуданд. Зарурати таҳияи механизми системавӣ барои таъмин намудани амнияти иқтисодии комплекси соҳтмонӣ асоснок карда шудааст, ки ба кам кардани хатарҳо, баланд бардоштани ҷалбшавии сармоя ва таъмини устувории дарозмуддати соҳа равона шудааст. Натиҷаҳои ба дастмада метавонанд дар таҳия ва тақмили барномаҳои рушди соҳа ва сиёсати давлатӣ дар соҳаи соҳтмон истифода шаванд.

Калимаҳои калидӣ: амнияти иқтисодӣ, комплекси соҳтмонӣ, устувории соҳа, хатарҳо, таҳдидҳо, таҳлили SWOT, Тоҷикистон, сармоягузорӣ, ноустувории макроиқтисодӣ.

THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE CONSTRUCTION INDUSTRY AND THEIR IMPACT ON THE SUSTAINABILITY OF THE INDUSTRY

Z.M. Karimova

Dushanbe Branch, National University of Science and Technology “MISIS,” Dushanbe, Republic of Tajikistan

This article examines threats to the economic security of the construction sector of the Republic of Tajikistan and assesses their impact on the sustainability of the industry amid macroeconomic instability and the transformation of the national economy. The study aims to identify and systematize internal and external threats, determine the main channels through which they affect the sustainability of the construction sector, and substantiate directions for improving economic security mechanisms. Based on an analysis of official statistical data, the study examines the development dynamics of the construction sector, its contribution to gross domestic product, investment activity, and housing commissioning volumes. Internal and external threats to the economic security of the construction sector are identified and systematized, and the main areas of their impact on the financial and economic performance of construction organizations are determined. Using SWOT analysis, a comprehensive assessment of internal and external environmental factors was conducted, making it possible to identify strategic vulnerabilities and the potential for sustainable development of the industry. The study substantiates the need to establish a systemic mechanism for ensuring the economic security of the construction sector, aimed at reducing risks, increasing investment attractiveness, and ensuring the long-term sustainability of the industry. The findings can be used in developing sectoral development programs and improving public policy in the construction sector.

Keywords: economic security, construction industry, industry sustainability, risks, threats, SWOT analysis, Tajikistan, investments, macroeconomic instability.

Введение (Introduction)

В условиях глобальных экономических трансформаций и усиления внешних и внутренних рисков проблема обеспечения экономической безопасности отраслей национальной экономики

приобретает особую актуальность. Для Республики Таджикистан строительный комплекс выступает одной из ключевых системообразующих отраслей, обеспечивающих развитие инфраструктуры, жилищного строительства и социально-экономической сферы в целом. Вместе с тем строительный комплекс Таджикистана характеризуется высокой чувствительностью к макроэкономическим колебаниям, инвестиционным ограничениям и институциональным проблемам, что усиливает воздействие угроз экономической безопасности и снижает устойчивость отрасли. В этой связи особое значение приобретает научный анализ факторов и угроз, влияющих на экономическую безопасность строительного комплекса, а также оценка их последствий для устойчивого развития отрасли.

В соответствии с Законом Республики Таджикистан «О безопасности» экономическая безопасность трактуется как «состояние защищённости национальной экономики от внутренних и внешних условий, процессов и факторов, ставящих под угрозу её устойчивое развитие и экономическую независимость» [1].

В свою очередь, в указанном законодательстве угрозы безопасности рассматриваются как совокупность условий, процессов и факторов, препятствующих реализации национальных интересов либо создающих им опасность. Применительно к экономической сфере такие угрозы являются источниками потенциального ущерба, а риск характеризует вероятность их реализации и величину возможных последствий для устойчивости строительного комплекса.

Научная новизна и практическая значимость исследования (*Scientific novelty and practical significance of the study*)

Научная новизна исследования заключается в систематизации внутренних и внешних угроз экономической безопасности строительного комплекса Республики Таджикистан с использованием SWOT-анализа и в выявлении механизмов их влияния на устойчивость отрасли. Практическая значимость работы определяется возможностью использования полученных выводов при разработке отраслевых программ развития и мер по повышению экономической безопасности строительного комплекса.

Методология и методы исследования (*Research methodology and methods*)

Методологической основой исследования послужили положения теории экономической безопасности и устойчивого развития отраслевых систем. Исследование выполнено с использованием методов статистического анализа официальных данных [12-13], системного и структурно-функционального анализа, а также сравнительного анализа. Для выявления и классификации внутренних и внешних угроз экономической безопасности строительного комплекса применён SWOT-анализ [7], обеспечивший комплексную оценку факторов риска и возможностей устойчивого развития отрасли.

Основная часть (*Main Part*)

Экономическая безопасность отрасли представляет собой состояние защищённости её производственного, финансового, инвестиционного и кадрового потенциала от внутренних и внешних угроз, способных нарушать устойчивость функционирования и развития [2, 4, 12]. В отношении строительного комплекса данная категория приобретает комплексный характер, поскольку отрасль зависит от состояния смежных рынков, инвестиционного климата, финансовой системы и государственной политики. Устойчивость строительного комплекса определяется его способностью сохранять положительную динамику развития, адаптироваться к изменениям внешней среды и обеспечивать выполнение социально-экономических функций в долгосрочной перспективе [9]. В этом контексте экономическая безопасность выступает необходимым условием устойчивости отрасли.

Наряду с этим, одним из ключевых факторов, влияющих на устойчивость строительного комплекса, является состояние национальной экономики в целом, которое отражается в динамике валового внутреннего продукта (ВВП). Так, в 2023–2024 гг. ВВП Республики Таджикистан демонстрировал устойчивый рост со среднегодовыми темпами около 8,3–8,4 % по данным статистики [13], что свидетельствует о стабильном развитии экономики и формировании благоприятных макроэкономических условий. Экономический рост стимулирует инвестиционную активность и расширение объемов капитального строительства, создавая потенциал для развития строительной отрасли.

Для количественной оценки роли строительного комплекса в экономике и анализа его динамики рассмотрим ключевые показатели за период 2015–2024 годов. На рисунке 1 представлена

динамика вклада строительного комплекса в ВВП Республики Таджикистан, что позволяет наглядно оценить влияние отрасли на экономическое развитие страны [13].

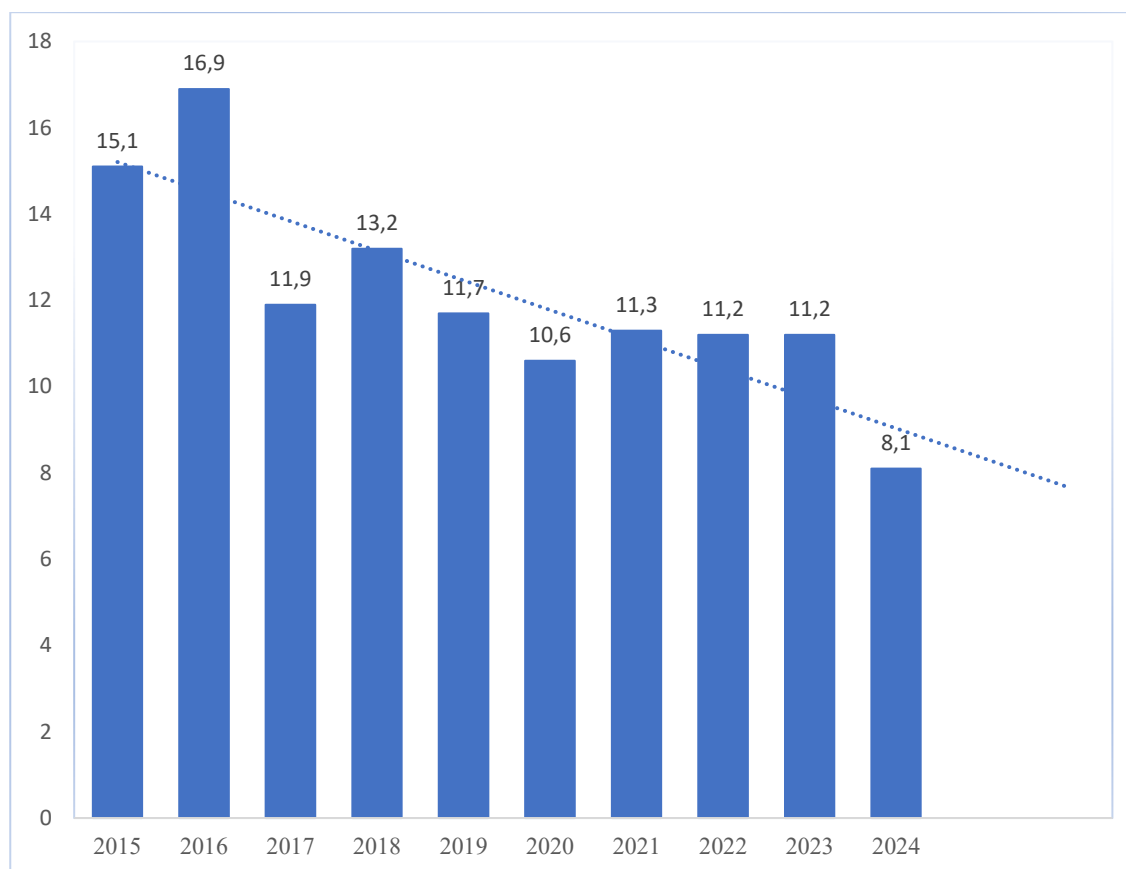


Рисунок 1 – Динамика вклада строительства в ВВП Республики Таджикистан за 2015-2024гг в %
Figure 1 – Dynamics of the Construction Sector's Contribution to the GDP of the Republic of Tajikistan, 2015–2024 (%)

Источник: составлено автором на основе данных [13]

Вклад строительного комплекса в ВВП Республики Таджикистан отражает динамику в процентах за период с 2015 по 2024 годы. В 2016 году данный показатель достиг максимального значения - 16,9 %, после чего наблюдалась устойчивая тенденция к снижению. К 2024 году вклад строительства в ВВП сократился до 8,1 %, что почти вдвое ниже максимального уровня 2016 года. Несмотря на отдельные колебания (например рост в 2018 и 2021 годах), общая динамика свидетельствует об относительном ослаблении роли строительного комплекса в структуре ВВП национальной экономики [13].

Динамика свидетельствует о том, что хотя строительный комплекс остаётся важной отраслью, его относительная роль в формировании ВВП уменьшается. Это может быть связано с изменениями в инвестиционном климате, перераспределением финансовых ресурсов в пользу других секторов экономики, а также с внутренними и внешними вызовами, оказывающими влияние на строительную отрасль.

Наряду с вкладом в ВВП, важнейшим индикатором состояния отрасли является инвестиционная активность, которая во многом определяет темпы развития и обновления строительного комплекса. На рисунке 2 представлена динамика инвестиций в строительный сектор за 2015–2024 гг., которая отражает изменения в активности инвесторов и доступности финансовых ресурсов, оказывающих прямое влияние на возможности отрасли для роста и устойчивости [13-14].

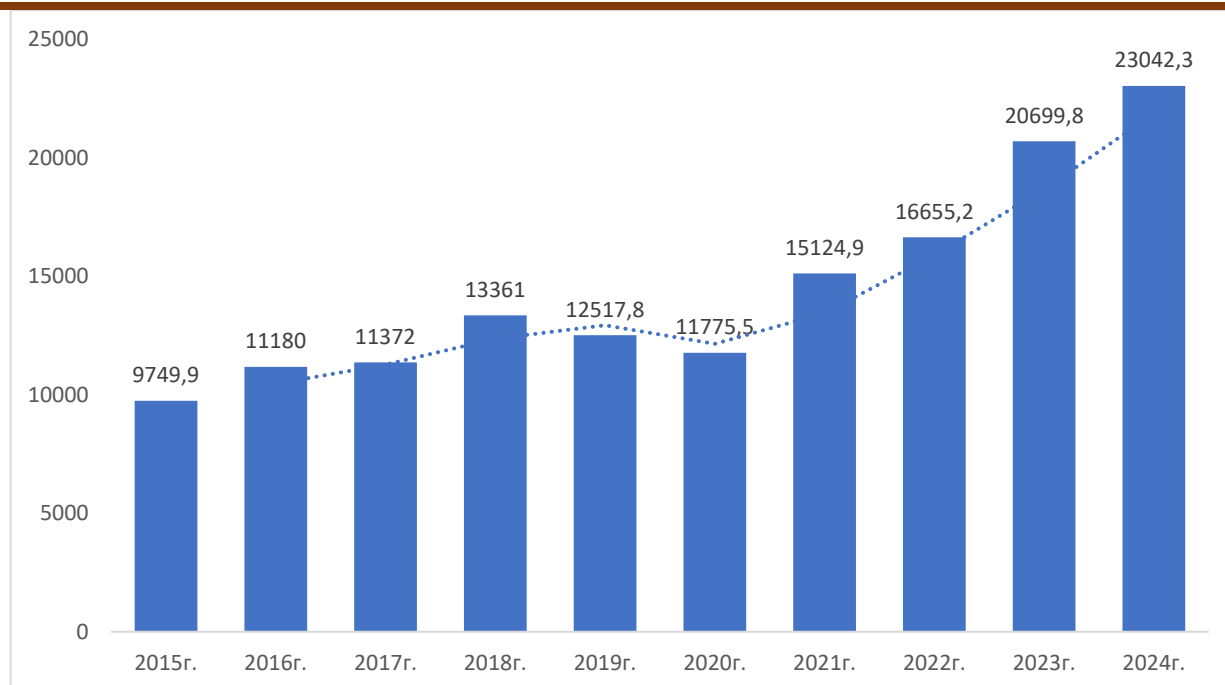


Рисунок 2 – Динамика инвестиций в строительный сектор Республики Таджикистан в 2015–2024 гг., млн. сомони.

Figure 2 – Dynamics of Investment in the Construction Sector of the Republic of Tajikistan, 2015–2024, million somoni

Источник: составлено автором на основе данных [12-13]

На рисунке 2 представлена динамика инвестиций в строительный сектор Республики Таджикистан в 2015–2024 гг., характеризующая изменение инвестиционной активности и масштабы привлечения финансовых ресурсов в отрасль.

Период относительно умеренной и неустойчивой динамики (2015–2020 гг.). Объём инвестиций увеличился с 9,7 до 11,8 млрд сомони. При этом динамика не была равномерной: после увеличения до 13,4 млрд сомони в 2019 г. в 2020 г. произошло снижение до 11,8 млрд сомони. Данное сокращение может быть связано с ухудшением макроэкономической конъюнктуры и ограничениями, вызванными пандемией COVID-19.

Период ускоренного роста (2021–2024 гг.). Начиная с 2021 г. наблюдается устойчивая восходящая динамика: объём инвестиций увеличился с 15,1 до 23,0 млрд сомони, то есть примерно на 52,3%. Наиболее значительный годовой прирост отмечен в 2023 г., когда объём инвестиций увеличился примерно на 4 млрд сомони. Такая динамика свидетельствует о расширении инвестиционной активности в строительном секторе и увеличении объёмов финансирования строительных проектов.

В целом за 2015–2024 гг. объём инвестиций в строительный сектор увеличился с 9,7 до 23,0 млрд сомони, или примерно в 2,4 раза. Вместе с тем наличие существенного снижения в 2020 г. показывает чувствительность инвестиционной активности к внешним экономическим и кризисным воздействиям. Устойчивая положительная динамика последующих лет создаёт предпосылки для расширения строительного производства, однако одновременно актуализирует необходимость эффективного управления инвестиционными и экономическими рисками отрасли.

Однако сами по себе объёмы инвестиций не позволяют в полной мере оценить эффективность развития отрасли. Для комплексного анализа необходимо сопоставить инвестиционные потоки с их конечными результатами, прежде всего с физическим вводом жилья в эксплуатацию. В этой связи далее рассматривается динамика ввода жилья в Республике Таджикистан за 2015–2024 годы (рис. 3) [13-14].

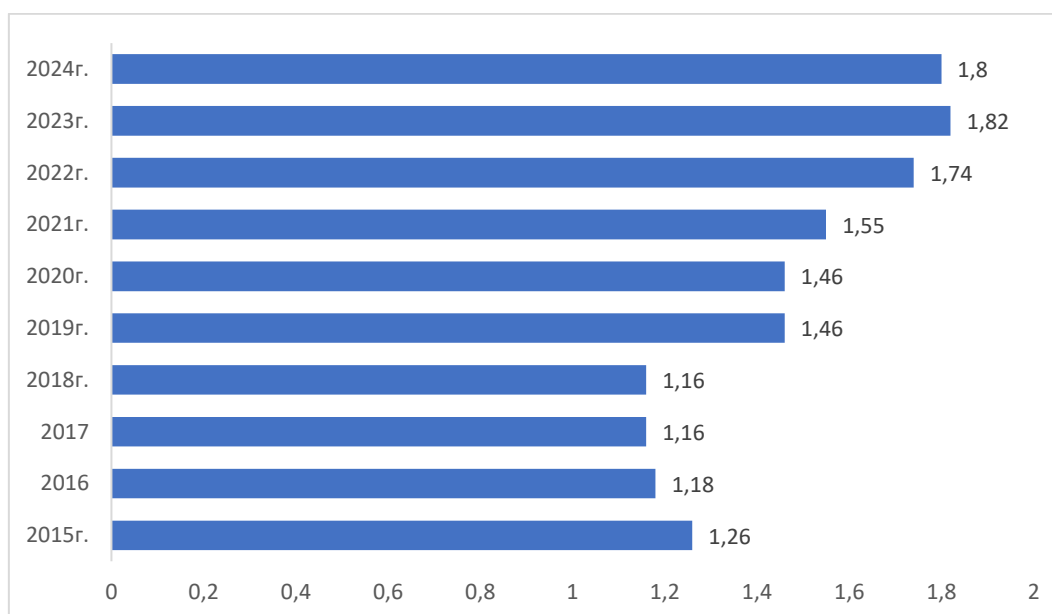


Рисунок 3 – Динамика ввода жилья в Республике Таджикистан в 2015–2024 гг., млн. м²
 Figure 3 – Dynamics of Housing Commissioning in the Republic of Tajikistan, 2015–2024, million m²
 Источник: составлено автором на основе данных [13-14]

Данные по вводу жилья в Республике Таджикистан (рис.3) показывают устойчивый рост, однако его темпы заметно отстают от динамики инвестиций в строительный сектор.

Итак, 2015–2019 гг. характеризуются плавным и относительно стабильным развитием: объём ввода жилья вырос с 1,26 до 1,46 млн. м². Рост в этот период выглядел сбалансированным и, вероятно, обеспечивался преимущественно частными инвестициями.

С 2020 по 2024 гг. наблюдается ускорение строительства: объём ввода увеличился до 1,80 млн. м². Несмотря на более высокие темпы, рост остаётся умеренным в сравнении с масштабами инвестиционного притока.

Сопоставление с динамикой инвестиций показывает важную диспропорцию: за весь период объём инвестиций в строительство вырос более чем в 2,3 раза, тогда как физический ввод жилья — лишь примерно в 1,4 раза [13]. Это указывает на снижение эффективности использования инвестиций и рост удельных затрат на строительство.

Несмотря на активный рост инвестиций, увеличение объёмов ввода жилья происходит более медленными темпами, что свидетельствует о снижении инвестиционной эффективности и наличии структурных проблем в строительной отрасли.

Следует отметить, что несмотря на положительную макроэкономическую и отраслевую динамику, улучшение отдельных экономических показателей не всегда гарантирует долгосрочную устойчивость строительного комплекса. Отрасль остаётся уязвимой к широкому спектру угроз, имеющих как внутренний, так и внешний характер.

В рамках данного исследования под угрозой понимается потенциальное событие или воздействие, способное нанести ущерб экономическим интересам строительной отрасли либо отдельной организации [2]. Риск рассматривается как количественно измеримая вероятность реализации соответствующей угрозы и величина возможных потерь [5].

Таким образом, выявленные диспропорции в динамике инвестиций и физического ввода жилья обуславливают необходимость углублённого анализа факторов, формирующих угрозы экономической безопасности и устойчивого развития строительной отрасли.

Факторы угроз экономической безопасности (*Factors threatening economic security*)

Анализ показывает, что внутренние угрозы экономической безопасности строительного комплекса (рис. 4) формируются преимущественно под воздействием состояния самой отрасли, уровня её управляемости и эффективности использования ресурсов [9-10].

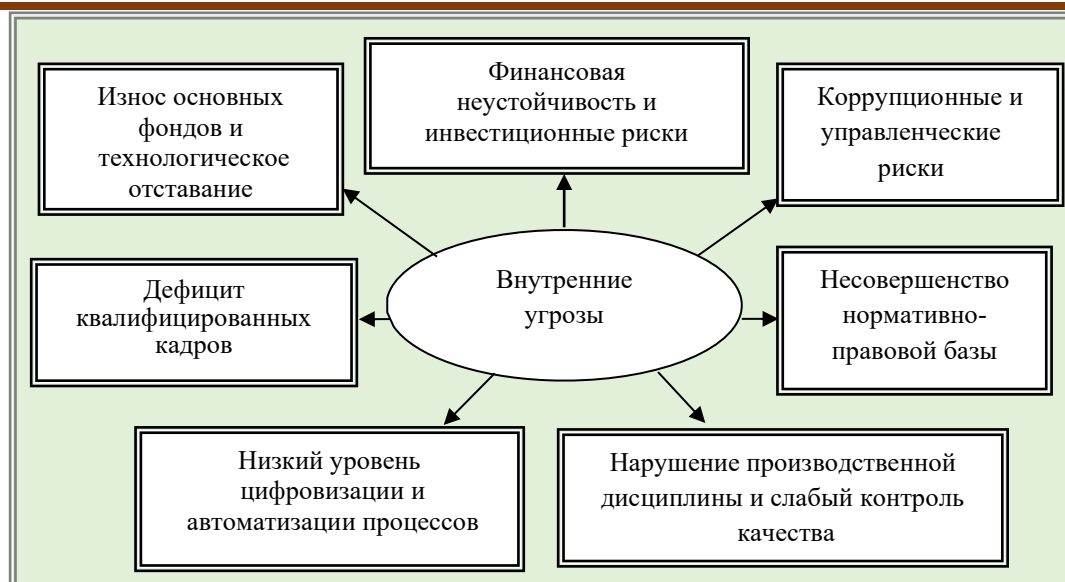


Рисунок 4 – Классификация внутренних угроз экономической безопасности строительного комплекса

Figure 4 – Classification of Internal Threats to the Economic Security of the Construction Sector

Источник: составлено автором на основе данных [9-10]

На рисунке 4 представлена классификация внутренних угроз экономической безопасности строительного комплекса. Анализ данной схемы позволяет выделить ключевые факторы, оказывающие негативное влияние на устойчивость и эффективность функционирования строительных организаций. К числу внутренних угроз экономической безопасности строительного комплекса относятся износ основных фондов и технологическое отставание, приводящие к снижению производительности труда, росту себестоимости и ухудшению качества строительной продукции. Финансовая неустойчивость и инвестиционные риски выражаются в ограниченном доступе к заемным ресурсам, высокой долговой нагрузке и дефиците долгосрочных инвестиций, что повышает вероятность приостановки и срыва строительных проектов. Коррупционные и управленческие риски обуславливают неэффективное использование ресурсов, рост издержек и снижение прозрачности деятельности организаций. Существенным фактором является дефицит квалифицированных кадров, ограничивающий реализацию сложных и технологически насыщенных проектов. Несовершенство нормативно-правовой базы снижает эффективность государственного регулирования и контроля в строительной сфере. Низкий уровень цифровизации и автоматизации, а также недостаточный контроль качества и нарушение производственной дисциплины негативно отражаются на надежности объектов и устойчивости функционирования строительных организаций [6, 11].

Помимо внутренних факторов, экономическая безопасность строительного комплекса подвержена воздействию внешних угроз, формирующихся за пределами отрасли и оказывающих существенное влияние на устойчивость и перспективы её развития. Классификация внешних угроз экономической безопасности строительного комплекса представлена на рисунке 5.

Анализ рисунка 5 показывает, что внешние угрозы экономической безопасности строительного комплекса носят многофакторный характер. К числу ключевых внешних угроз относятся макроэкономические кризисы и рыночные шоки, обуславливающие снижение инвестиционной активности и платёжеспособного спроса. Существенное влияние оказывают геополитические факторы и внешнеэкономическая зависимость отрасли, повышающая её уязвимость к колебаниям мировых рынков и валютных курсов. Природно-климатические и техногенные риски, ценовые шоки на мировых рынках строительных ресурсов и усиление конкурентного давления приводят к росту издержек и снижению рентабельности проектов. Дополнительную угрозу представляют изменения в государственной экономической, налоговой и градостроительной политике, усложняющие реализацию инвестиционных проектов. В совокупности данные факторы формируют систему внешних рисков, требующую комплексного подхода к обеспечению экономической безопасности строительного комплекса [9-10].

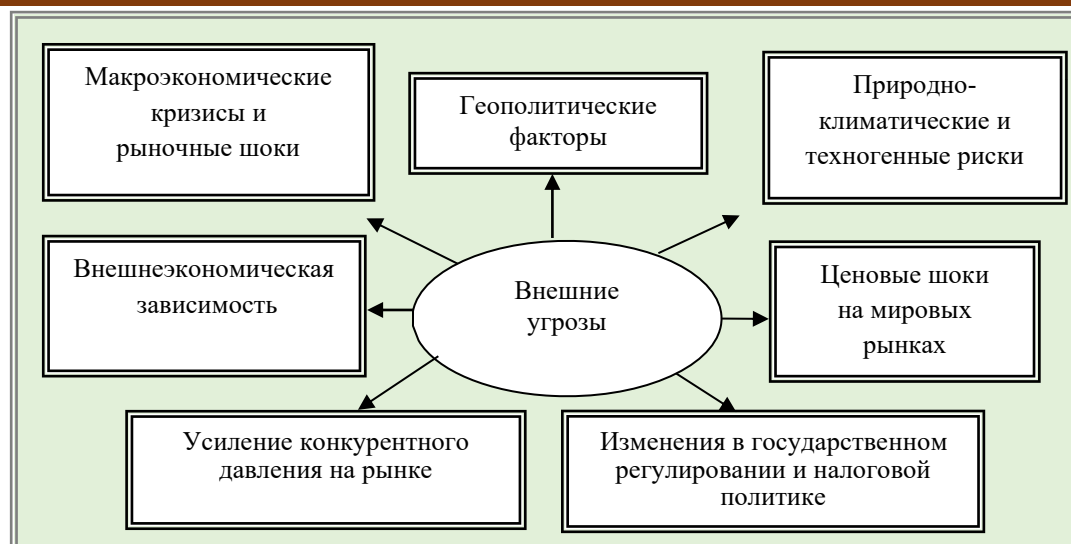


Рисунок 5 – Классификация внешних угроз экономической безопасности строительного комплекса

Figure 5 – Classification of External Threats to the Economic Security of the Construction Sector

Источник: составлено автором на основе данных [9-10]

SWOT-анализ строительного комплекса (SWOT analysis of the construction sector)

Выявленные внутренние и внешние угрозы носят системный характер для многих развивающихся стран, включая Республику Таджикистан, что подтверждает необходимость комплексного, а не точечного подхода. Для оценки устойчивости отрасли и выработки стратегических решений был проведён SWOT-анализ, позволяющий выявить сильные и слабые стороны отрасли, а также внешние возможности и угрозы.

SWOT-анализ позволяет систематизировать информацию о внутренних и внешних факторах влияния на строительный комплекс и определить стратегические направления для обеспечения экономической безопасности отрасли (табл. 1) [7-8; 14].

Как следует из таблицы 1, ключевые стратегические выводы SWOT-анализа показывают, что комбинация факторов типа W+T (защитная уязвимость) характеризуется повышенной чувствительностью строительной отрасли к внешним угрозам. Устаревшие технологии (W1) и недостаточный контроль качества строительства (W5) в условиях высокой сейсмичности (T3) формируют прямые риски для безопасности строительных объектов и подрывают доверие к отрасли.

Комбинация факторов W+O (стратегия развития через возможности) свидетельствует о возможности преодоления внутренних ограничений за счёт использования внешних возможностей. В частности, локализация производства строительных материалов (O3) и привлечение международного опыта и финансовых ресурсов (O4) создают предпосылки для снижения технологического отставания (W1) и кадрового дефицита (W2).

Комбинация факторов S+T (защитная стратегия) отражает возможности использования сильных сторон строительного комплекса для нейтрализации внешних угроз. Приоритетная государственная поддержка крупных инфраструктурных проектов (S1) в сочетании с накопленным опытом реализации строительных работ в сложных горных условиях (S4) создают основу для разработки и внедрения эффективных строительных стандартов и нормативов, направленных на снижение рисков природных и техногенных угроз, включая высокую сейсмическую опасность (T3) [7-8].

Комбинация факторов S+O (стратегия максимизации потенциала) свидетельствует о возможности активного развития строительного комплекса за счёт использования благоприятных внешних условий. Сочетание государственных инвестиций (S1) и стабильного притока денежных переводов трудовых мигрантов (O2) может выступать драйвером реализации масштабных программ доступного жилищного строительства, стимулируя платёжеспособный спрос (S2) и развитие локального производства строительных материалов (O3).

Таблица 1 – SWOT-анализ строительного комплекса Республики Таджикистан
Table 1 – SWOT Analysis of the Construction Sector of the Republic of Tajikistan

Внутренняя среда	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
	-S1: приоритетное внимание государства к крупным инфраструктурным проектам (ГЭС, дороги, мосты). -S2: высокий уровень неудовлетворённого спроса на жильё и социально-инженерные объекты, создающий потенциал для развития отрасли. -S3: наличие собственной сырьевой базы (нерудные материалы). -S4: опыт реализации строительных проектов в сложных горных условиях.	-W1: сильный износ техники и устаревшие технологии; -W2: недостаток квалифицированных инженеров и рабочих; -W3: финансовая нестабильность компаний, ограниченный доступ к кредитным ресурсам; -W4: низкое качество менеджмента, коррупционные риски, недостаточная цифровизация процессов; -W5: системные проблемы с контролем качества строительства.
Внешняя среда	Возможности (O)	Угрозы (T)
	-O1: развитие международных транспортных коридоров через страну; -O2: стабильный приток денежных переводов мигрантов; -O3: потенциал локализации производства стройматериалов (импортозамещение); -O4: доступ к международному опыту и финансированию (международные финансовые институты).	-T1: зависимость от импорта и колебаний валютных курсов; -T2: геополитическая нестабильность; -T3: высокая сейсмическая и природная опасность (оползни, сели); -T4: макроэкономическая уязвимость к внешним кризисам; -T5: усиление конкуренции со стороны иностранных подрядчиков;

Источник: составлено автором на основе данных [7-8; 14].

Сопоставление сильных и слабых сторон (S+W) позволяет выявить внутренние ограничения развития строительного комплекса. Государственная поддержка крупных инфраструктурных проектов (S1) при существующих коррупционных рисках и недостатках управления (W4) способна снижать результативность использования выделяемых ресурсов, повышать издержки и уменьшать экономический эффект реализуемых проектов. При этом значительный неудовлетворённый спрос на жильё и инфраструктуру (S2) не в полной мере реализуется вследствие финансовой нестабильности строительных компаний и ограниченной доступности кредитных ресурсов (W3). Следовательно, дальнейшее развитие отрасли предполагает не только использование имеющихся преимуществ, но и устранение организационных и финансовых ограничений.

В целом, результаты SWOT-анализа подтверждают, что устойчивость строительного комплекса Республики Таджикистан в значительной степени определяется эффективностью решения внутренних системных проблем, которые усиливают воздействие внешних угроз. Стратегия обеспечения экономической безопасности должна носить комплексный характер и сочетать меры по преодолению слабостей отрасли с активным использованием внешних возможностей и сильных сторон, что позволит повысить инвестиционную привлекательность строительного сектора и обеспечить его долгосрочную устойчивость [7-8].

Последствия угроз для устойчивости строительства (*Consequences of Threats to Construction Sustainability*)

Воздействие угроз экономической безопасности на строительный комплекс Республики Таджикистан проявляется в снижении эффективности функционирования отрасли и ухудшении её финансово-экономических показателей. Совокупное влияние внутренних факторов, включая износ основных фондов, технологическое отставание, финансовую нестабильность и дефицит квалифицированных кадров, приводит к росту себестоимости строительной продукции, снижению производительности труда и ухудшению качества возводимых объектов.

Внешние угрозы, обусловленные макроэкономическими колебаниями, нестабильностью инвестиционной среды, геополитическими ограничениями и природно-климатическими рисками, усиливают неопределённость реализации строительных проектов, способствуют сокращению объёмов инвестиций и росту незавершённого строительства. В результате снижается

конкурентоспособность строительных организаций и их способность к реализации крупных инфраструктурных и социально значимых проектов.

Нестабильность строительного комплекса оказывает мультипликативное воздействие на смежные отрасли экономики, включая производство строительных материалов, транспорт и сферу услуг, что в целом негативно отражается на темпах социально-экономического развития страны. Таким образом, последствия угроз экономической безопасности выходят за рамки отдельных организаций и формируют риск долгосрочного ослабления потенциала строительной отрасли [3].

Выводы и рекомендации (Conclusions and recommendations)

Проведённое исследование показало, что экономическая безопасность строительного комплекса Республики Таджикистан является ключевым фактором обеспечения устойчивости отрасли и её адаптации к изменениям внутренней и внешней среды. Анализ динамики развития строительного сектора, факторов угроз и результатов SWOT-анализа подтвердил системный характер рисков, обусловленных структурными и институциональными особенностями функционирования отрасли.

Установлено, что совокупное воздействие внутренних диспропорций и внешних макроэкономических вызовов снижает инвестиционную привлекательность строительного комплекса и ограничивает возможности его устойчивого развития. В этой связи обеспечение экономической безопасности требует перехода от разрозненных мер к формированию комплексного механизма управления рисками на отраслевом уровне [5].

В целях повышения устойчивости строительного комплекса целесообразно реализовать комплекс мероприятий, направленных на развитие механизмов долгосрочного финансирования и государственно-частного партнёрства, стимулирование локализации производства строительных материалов, совершенствование институциональной среды и сокращение административных барьеров. Существенное значение имеет внедрение современных методов управления рисками, повышение уровня цифровизации строительных процессов, а также развитие кадрового потенциала и рост производительности труда [6, 10].

Реализация предложенных направлений позволит снизить воздействие внутренних и внешних угроз, повысить конкурентоспособность строительных организаций и обеспечить долгосрочную устойчивость строительного комплекса, что будет способствовать укреплению экономической безопасности Республики Таджикистан в целом.

Рецензент: Байматова М.М. - к.э.н., и.о. доцента Таджикского технического университета, им. академика М.С. Осими.

Литература

1. Закон Республики Таджикистан «О безопасности», 2011 г., № 6, ст. 434. (2014 г., №11, ст. 646; Закон РТ от 15.03.2016 г., № 1283).
2. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. — 1994. — № 12. — С. 4–13.
3. Александрова Н.Р. Экономическая безопасность муниципальных образований региона: / Н.Р. Александрова, Ю.В. Нуретдинова. – Ульяновск: УлГТУ, 2021. – 132 с.
4. Глазьев, С. Ю. Создание системы обеспечения экономической безопасности и управления развитием России / С. Ю. Глазьев // Менеджмент и бизнес-администрирование. – 2015. – № 4. – С. 12-26.
5. Каримова, З. М. Риски в сфере строительства и их влияние на развитие предприятия / З. М. Каримова // Наука - основа инновационного развития: Материалы IX международной научно-практической конференции, Душанбе, 18–19 апреля 2024 года. – Душанбе: "Промэкспо", 2024. – С. 71-75. – EDN DHAOOB.
6. Каримова, З. М. Цифровая трансформация и её влияние на экономическую безопасность строительного сектора / З. М. Каримова // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2025. – № 4(72). – С. 70-76.
7. Ковтуненко М.Г., Долгов Д.Б., Карова А.У., Савенко К.А. SWOT-анализ в оценке конкурентоспособности строительной организации // Научные известия. 2022. №28.
8. Минаев, А. В. Экономическая безопасность на предприятии (на примере строительной организации): внутренние риски и угрозы / А. В. Минаев, А. Ш. Бахрамова // Молодой ученый. – 2022. – № 48(443). – С. 134-136.
9. Переверзева, Е. С. Обеспечение экономической безопасности в Российской Федерации в строительном комплексе: проблемы и направления их преодоления / Е. С. Переверзева // Научный портал МВД России. – 2017. – № 2(38). – С. 116-121.

10. Рачабова, З. С. Рақамикунонии саноат дар Тоҷикистон: мушкилот ва дурнамо дар давраи тағйиротҳои глобалӣ / З. С. Рачабова, А. Б. Шарипова, З. М. Каримова // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2024. – No. 3(53). – EDN BAUJRV.
11. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России: Общий курс : учебник. — М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2012. — 815 с.
12. Статистический ежегодник 2025 // Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2025. 442 с.
13. Статистический сборник: Строительство в Республике Таджикистан 2025 // Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2025. 66 с.
14. <https://swothub.com/construction-company-swot-analysis/> (дата обращения: 12.03.2026)

References

1. Law of the Republic of Tajikistan “On Security,” 2011, No. 6, Art. 434 (2014, No. 11, Art. 646; Law of the Republic of Tajikistan dated March 15, 2016, No. 1283).
2. Abalkin, L. I. Economic Security of Russia: Threats and Their Response // Voprosy Ekonomiki. – 1994. – No. 12. – P. 4–13.
3. Aleksandrova, N. R., Nuretdinova, Yu. V. Economic Security of Municipalities in the Region. – Ulyanovsk: Ulyanovsk State Technical University, 2021. – 132 p.
4. Glazyev, S. Yu. Creating a System for Ensuring Economic Security and Managing Russia’s Development // Management and Business Administration. – 2015. – No. 4. – P. 12–26.
5. Karimova, Z. M. Risks in the Construction Sector and Their Impact on Enterprise Development // Science as the Basis for Innovative Development: Proceedings of the 9th International Scientific and Practical Conference, Dushanbe, April 18–19, 2024. – Dushanbe: Promekspo, 2024. – P. 71–75. – EDN DHAOOB.
6. Karimova, Z. M. Digital Transformation and Its Impact on the Economic Security of the Construction Sector // Polytechnic Bulletin. Series: Intelligence. Innovations. Investments. – 2025. – No. 4(72). – P. 70–76.
7. Kovtunenkov, M. G., Dolgov, D. B., Karova, A. U., Savenko, K. A. SWOT Analysis in Assessing the Competitiveness of a Construction Organization // Scientific News. – 2022. – No. 28.
8. Minaev, A. V., Bakhramova, A. Sh. Economic Security at an Enterprise (Using a Construction Organization as an Example): Internal Risks and Threats // Young Scientist. – 2022. – No. 48(443). – P. 134–136.
9. Pereverzeva, E. S. Ensuring Economic Security in the Russian Federation in the Construction Sector: Problems and Directions for Their Resolution // Scientific Portal of the Ministry of Internal Affairs of Russia. – 2017. – No. 2(38). – P. 116–121.
10. Rajabova, Z. S., Sharipova, A. B., Karimova, Z. M. Industrial Digitalization in Tajikistan: Problems and Prospects in the Period of Global Changes // Bulletin of the Tajik State University of Commerce. – 2024. – No. 3(53). – EDN BAUJRV.
11. Senchagov, V. K. Economic Security of Russia: A General Course: Textbook. – Moscow: BINOM. Laboratory of Knowledge, 2012. – 815 p.
12. Statistical Yearbook 2025 // Agency on Statistics under the President of the Republic of Tajikistan. – Dushanbe, 2025. – 442 p.
13. Statistical Bulletin: Construction in the Republic of Tajikistan 2025 // Agency on Statistics under the President of the Republic of Tajikistan. – Dushanbe, 2025. – 66 p.
14. <https://swothub.com/construction-company-swot-analysis/> (дата обращения: 12.03.2026)

Сведения об авторе:

Каримова Зарина Музафаровна, старший преподаватель кафедры экономики и менеджмента Душанбинского филиала Национального исследовательского технологического университета «МИСИС» в г. Душанбе, Республика Таджикистан.

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1040-3295>. E-mail: z_karimova@mail.ru

Маълумот дар бораи муаллиф:

Каримова Зарина Музафаровна, муаллими калони кафедраи иқтисодиёт ва менеҷменти филиали Донишгоҳи миллии таҳқиқотии технологӣ “МИСИС” дар ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1040-3295>. E-mail: z_karimova@mail.ru

Information about the Author:

Karimova Zarina Muzafarovna, Senior Lecturer at the Department of Economics and Management, Dushanbe Branch of the National University of Science and Technology “MISIS”, Dushanbe, Republic of Tajikistan. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1040-3295>. E-mail: z_karimova@mail.ru